

---

# De l'analyse du passé à la prévision budgétaire

---

## OBJECTIF ET ENJEUX

---

Ce programme s'adresse aux personnes (administrateurs et salariés) ayant suivi le 1<sup>er</sup> module de gestion : "les incontournables de la gestion".

L'objectif de ces deux jours de formation est :

- D'apporter une piqûre de rappel sur les notions abordées en 1<sup>ère</sup> année.
- Approfondir les notions de gestion, en abordant la question des budgets prévisionnels et du raisonnement des investissements.

## DEROULEMENT

---

Retour sur le bilan et le compte de résultat

- Les équilibres financiers du bilan
- Les soldes intermédiaires de gestion
- La capacité d'autofinancement

Définition du budget prévisionnel

- Les charges fixes et les charges variables
- Le seuil de rentabilité
- Du budget prévisionnel au suivi de l'activité

Raisonner le financement des investissements

- Les différents types d'investissement dans l'entreprise
- L'impact des investissements sur les comptes : évolution du fonds de roulement et du besoin en fonds de roulement
- Le temps de retour sur investissement

Mise en pratique et évaluation des acquis de la formation

- Etude de cas pratique : préparer le rapport d'assemblée générale d'une coopérative, notamment en ce qui concerne l'analyse des comptes clos et la construction d'un budget prévisionnel.
- Analyser la pertinence d'un projet d'investissement, sous l'angle stratégique, financier et d'exploitation.
- Débat collectif sur l'ensemble des acquis de la formation : évaluation de la pédagogie pratiquée par les intervenants, des thèmes traités, des méthodes employées, des supports utilisés, etc.

## CONDITIONS DE REALISATION

---

### ***Méthodes pédagogiques***

- Vidéoprojection, étude de cas, débats

### ***Moyens d'encadrement***

- Séquence animée par Pascal Goux (Coop de France Rhône Alpes Auvergne), consultant en gestion, stratégie et gouvernance coopérative, animateur du groupe de travail national "Gouvernance coopérative" à Coop de France.
- Le responsable de stage est Pascal Goux.

### ***Durée de la formation***

- La durée totale de la formation est de 14 heures.